

Referat af bestyrelsesmøde den 18. juni 2026

Deltagere	• Iben Bøgh Bahnsen, chef for UCN Sundhed, Professionshøjskolen UCN, bestyrelsesformand • Brian Bertelsen, CFO Fredsø Vognmandsforretning, næstformand • Peter Thomsen, direktør AMU Nordjylland (<i>deltog i pkt. 1-6</i>) • Mai-Britt Beith, medlem af Hjørring Byråd og 2. viceborgmester (<i>deltog i pkt. 5-10</i>) • Mette Holm Larsen, leder af Psykiatriens Hus i Aalborg • Thomas Ryberg, professor AAU • Rikke Haugaard, medarbejderrepræsentant HF&VUC NORD • Nicolai Fernandez, medarbejderrepræsentant HF&VUC NORD • Lene Yding, rektor HF&VUC NORD • Merete Aastrup, økonomichef HF&VUC NORD
Afbud	• Morten Lund, direktør for Børne- og Arbejdsmarked i Vesthimmerland Kommune • Thomas Hjort, repræsentant for KKR i Nordjylland • Thomas Larsen, kursistrepræsentant
Mødeleder	• Iben Bøgh Bahnsen
Referent	• Jeanne Andersen, ledelsessekretær HF&VUC NORD

1. Godkendelse af dagsorden

Dagsorden blev godkendt.

2. Godkendelse af referat fra sidste bestyrelsesmøde

Referat fra mødet den 7. maj 2026 blev godkendt uden bemærkninger. Referatet er digitalt underskrevet.

3. Opfølgning på beslutninger fra sidste bestyrelsesmøde

a. Arrangement for den nye bestyrelse.

Forslag til dato og arrangement drøftes.

Bestyrelsen havde på seneste møde givet Lene Yding i opdrag at komme med forslag til dato og arrangement for fælles social aktivitet for den nye bestyrelse. Forslag til program

og dato blev godkendt af bestyrelsen. Der sendes invitation i Outlook.

4. 1. kvartals regnskab samt foreløbig orientering om 2. kvartal 2026

Beskrivelse af punktet

Merete Aastrup præsenterer 1. kvartals regnskab og giver en foreløbig orientering om forventet aktivitet og økonomi for 2026.

Lene Yding orienterer om ledelsens handlinger i forlængelse heraf.

Indstilling:

Ledelsen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen om regnskab til efterretning.

Merete Aastrup præsenterede regnskab for 1. kvartal samt foreløbig orientering om aktivitet og økonomi for 2026.

Merete indledte med præsentation af budget 2026 med en oprindelig forventning om et fald i årskursister på ca. 5% i forhold til 2025. Af hensyn til de nye bestyrelsesmedlemmer gav Merete en kort forklaring af begreberne årskursister og "skyggekursister" (beskrevet i præsentationen).

Aktiviteten for 1. og 2. kvartal er lavere end budgetteret. Især på AVU og hf. På hf var der ikke budgetteret med en nedgang i forhold til 2025. FVU afviger positivt fra budgettet, ligesom GSK/SOF bidrager positivt med en relativt set stor fremgang. OBU har lav aktivitet som forventet. I 1. halvår forventes aktiviteten af ligge ca. ni årskursister under budget, hvilket er et fald på 65 årskursister i forhold til samme periode sidste år.

Resultat for 1. kvartal udgør -1,2 mio. kr. mod et budget på -0,1 mio. kr. Dette skyldes primært lavere taxameterindtægter som følge af lavere aktivitet.

Når der ses på resten af 2026, peger aktiviteten for 3. og 4. kvartal i samme negative retning for hf og AVU i forhold til budget. For hele 2026 forventes et samlet fald på 62 årskursister i forhold til budget og et fald på 127 årskursister i forhold til sidste år.

I den forventede resultatopgørelse for hele 2026 er det primært den lavere aktivitet og højere lønomkostninger, som påvirker resultatet. Det samlede resultat forventes at udgøre -3,8 mio. kr., hvilket er en afvigelse i forhold til budget på -4,9 mio. kr. Merete oplyste, at HF&VUC NORD har sendt ansøgning om puljemidler til de mindste afdelinger, og at disse midler først indregnes, når vi ved, om vi tildeles midler fra puljen og i så fald hvor mange. Lene bemærkede, at HF&VUC NORD tidligere år har modtaget puljemidler til små afdelinger, men hverken beløb eller tidspunkt for udbetaling er kendt p.t. Merete supplerede, at institutionen sidste år modtog 3,7 mio. kr.

Merete omdelte Faktaark, som især er beregnet på de nye bestyrelsesmedlemmer.

På Thomas Rybergs forespørgsel oplyste Lene, at faldet i antal årskursister ikke skyldes større

frafald, men primært skyldes, at HF&VUC NORD i et par år har haft flere klasser (og dermed flere kursister) end vanligt.

Lene orienterede om, at konsekvenserne af den store afvigelse i det forventede resultat er, at ledelsen har måttet foretage nødvendige tilpasninger som følger:

- Der er igangsat en proces med personaletilpasning. Der er udsendt varslingsbreve, og der er p.t. høringsperiode.
- Der planlægges bygningstilpasning pga. overkapacitet. Der arbejdes således med at afhænde bygningen i Aabybro og idrætshallen i Hjørring. Derudover søger ledelsen at udleje overskydende kapacitet i bl.a. Aalborg.
- Endelig er der foretaget en omorganisering af ledelsen, hvilket skyldes, at HF&VUC NORD er blevet en mindre, og mindre kompleks, skole, og det har været nødvendigt at se på strukturen i forhold til den opgave, som institutionen skal løse. Organiseringen er således blevet ændret til en enstrengt ledelse på tværs af uddannelsesområderne, hvilket giver en bedre udnyttelse af ressourcerne. Ledelsen består fremover af rektor, vicerektor og en fælles pædagogisk ledelse. Lene præciserede samtidig, at ledelsesændringen ikke er en nedgradering af nogen områder.

På Iben Bøgh Bahnsens forespørgsel om, hvordan dette er blevet modtaget i organisationen, svarede Lene, at det naturligt har skabt en vis usikkerhed – også fordi det er faldet sammen med personaletilpasningen. Nicolai Fernandez supplerede, at det blandt kolleger også har gjort indtryk, at det ikke kun er medarbejdere som afskediges men også ledere. Rikke Haugaard nævnte, at de ansatte på AFO i forvejen har været bekymret for området i forhold til den nye reform, men at ledelsen har givet udtryk for, at det netop ikke er en nedgradering af AFO-området.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

5. Status på tilmeldinger og aktivitetsniveau det kommende skoleår

Beskrivelse af punktet

Lene Yding giver en orientering om status på tilmeldinger og aktivitetsniveau det kommende skoleår.

Indstilling:

Ledelsen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen om tilmeldinger og aktivitetsniveau til efterretning.

Lene Yding gav en orientering om status på tilmeldinger og aktivitetsniveau for det kommende skoleår 2026/27.

På grund af manglende tilmeldinger oprettes der næste skoleår ikke hf-hold i Aabybro. Tilsvarende oprettes der næste skoleår ikke AVU-hold i Aabybro og Brønderslev på grund af manglende

tilmeldinger. Der henvises til præsentationen for yderligere detaljer.

6. Den regionale proces frem mod nyt uddannelses- og institutionslandskab

Beskrivelse af punktet

Rektor præsenterer modeller og hensigter i forhold til det nye uddannelses- og institutionslandskab. Bestyrelsen drøfter HF&VUC NORDs position og muligheder fremadrettet i den regionale dialog med særligt henblik på gymnasiale enkeltfag og AVU.

Indstilling:

Ledelsen indstiller, at bestyrelsen fastholder tidligere beslutning jf. HF&VUC NORDs strategi "Klar til 2030", som blev godkendt på bestyrelsesmøde den 11. december 2025.

Lene præsenterede processen frem mod nyt uddannelses- og institutionslandskab, og bestyrelsen drøftede HF&VUC NORDs position.

Brian Bertelsen spurgte ind til, om det er korrekt forstået, at der fra UVM er fokus på tre bæredygtighedsfaktorer i forhold til ændringerne i institutionslandskabet – det økonomiske, det faglige og det sociale, hvilket Lene bekræftede. Brian forespurgte, om der i forhold til ledelsens indstilling er institutioner, som HF&VUC NORD kommer til at genere? Lene gav udtryk for, at det ikke burde være tilfældet. Brian spurgte yderligere ind til, om der er noget i forhold til det taktiske eller strategiske, hvor HF&VUC NORD kan skade egne interesser, hvis ledelsens indstilling godkendes? Lene svarede, at ledelsens indstilling vurderes at imødekomme intentionerne i den politiske aftale om epX, UVM's notat om bæredygtighed ifm. omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet, uddybning af pejlemærkerne for placering af gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser samt det politiske fokus på sårbare unge (også fremhævet i regeringsgrundlaget), og dermed burde indstillingen ikke kunne skade HF&VUC NORD.

Mai-Britt Beith gav udtryk for stor interesse i, at HF&VUC NORDs hf-tilbud fastholdes i Hjørring, da byens øvrige uddannelsesinstitutioner, herunder gymnasiet, har en helt anden målgruppe. Det er vigtigt at fastholde den nuværende kultur for HF&VUC NORDs målgruppe. Mai-Britt fremhævede desuden, at mange af HF&VUC NORDs nuværende kursister i Hjørring ikke vil få deres uddannelse, hvis de skal tage til fx Aalborg. Rikke supplerede, at HF&VUC NORD netop er meget kompetente i forhold til målgrupperne af voksne og sårbare unge, og det kan være svært at se målgruppen på andre typer af institutioner. Lene henviste til UVM's talmateriale, som kræver minimum 150-200 årskursister, for at der kan oprettes et gymnasialt enkeltfagstilbud i en by. Det er der ikke andre steder i Nordjylland end i Aalborg, men de geografiske afstande kan lægges til grund for yderligere et udbud. Det er ledelsens vurdering, at det største grundlag (70 årskursister) og den bedste placering for sådan et udbud er i Hjørring – og så må man sikre udbuddet via samarbejde.

Mai-Britt supplerede, at det er et vigtigt opmærksomhedspunkt, at gruppen, der i dag går på hf på HF&VUC NORD, og som fra 2030 vil gå på gymnasiale enkeltfag, får deres eget miljø/område, hvis de placeres fysisk på lokationer med unge gymnasielever.

Nicolai bemærkede, at det omkostningsmæssigt altid er enklere med én lokation. HF&VUC NORDs ansatte er imidlertid meget engagerede i at løse opgaven i hele Nordjylland – Det giver både motivation og mening, og derfor opnås en rigtigt god kvalitet i undervisningen. Eftersom målgruppen ikke er så mobil, giver ledelsens indstilling rigtig god mening.

Mette Holm Larsen spurgte ind til, om det er HF&VUC NORDs strategi eller økonomi, der er grundlaget for antal ASF-klasser. Lene svarede, at antallet af ASF-klasser er stramt styret på nationalt plan (pt er der på landsplan 19 af disse klasser på tværs af hf, stx, hhx og htx).

Rikke fremhævede vigtigheden af, at HF&VUC NORD får videreformidlet, at der også er en meget voksen gruppe, som der skal tages hensyn til i omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet. Lene svarede, at det netop er noget af det, som HF&VUC NORD har fokus på at få fortalt – og det indgår også i UVM's pejlemærker.

På Thomas Rybergs forespørgsel oplyste Lene, at de gymnasiale enkeltfag også vil blive udbudt online som hf-enkeltfag i dag. Online-tilbuddet er vigtigt for en stor del af målgruppen, og op imod halvdelen af vores hf-enkeltfagskursister tager i dag et eller flere onlinefag.

På Thomas Rybergs forespørgsel oplyste Lene, at tidsplanen for processen er således, at en foreløbig beslutning forventes klar i 2. kvartal 2027. Endelig beslutning forventes i 2028 (men det er mere af lovgivningsmæssig karakter).

Bestyrelsen var enige om at fastholde de strategiske mål. Der er således fuld opbakning til ledelsens indstilling.

7. Opsigelser af OBU og FVU-driftsoverenskomster

Beskrivelse af punktet

HF&VUC NORD har en række driftsoverenskomstparter (DOP) på OBU og FVU. På begge uddannelser er der krav om en minimumsaktivitet for, at en driftsoverenskomstpart kan opnå eller opretholde sin driftsoverenskomst.

Det fremgår af § 18, stk. 2 i bekendtgørelse nr. 440 af 15. april 2020 om ordblindeundervisning for voksne ([OBU-bekendtgørelsen](#)), at institutioner omfattet af stk. 1 har ret til at opnå driftsoverenskomst med det voksenuddannelsescenter, der har ansvaret for det pågældende geografiske dækningsområde, hvis de har en årlig aktivitet inden for OBU på mindst to årselever (ÅK), samt at en driftsoverenskomstpart skal opnå minimumsaktiviteten inden to år fra driftsoverenskomstens ikrafttræden for at bevare retten. Dette

indebærer, at en driftsoverenskomstpart (DOP) mister retten til driftsoverenskomst, hvis minimumsaktiviteten ikke opnås inden for 2 år fra driftsoverenskomstens ikrafttræden.

Det fremgår at §18, stk. 2 i bekendtgørelse nr. 249 af 11. marts 2024 om undervisning mv. inden for forberedende voksenundervisning (FVU-bekendtgørelsen <https://www.retsinformation.dk/eli/lta/2024/249>) at institutioner omfattet af stk. 1 har ret til at opnå driftsoverenskomst med det voksenuddannelsescenter, der har ansvaret for det pågældende geografiske dækningsområde, hvis de har en årlig aktivitet inden for FVU på mindst fem årsdeltagere (ÅK) ekskl. indledende tests. Dette indebærer, at voksenuddannelsescenteret kan opsige driftsoverenskomsten ved lavere aktivitet end 5 årskursister.

Ved opsigelse af OBU- og FVU-driftsoverenskomster skal regionsrådet forud for beslutningen høres, jf. § 15, stk. 4, 3. pkt. HF&VUC NORD skal endvidere gennemføre partshøring i overensstemmelse med forvaltningslovens regler og almindelige forvaltningsretlige principper.

To af HF&VUC NORDs DOP'er opfylder ikke kravet om minimumsaktivitet på OBU og/eller FVU.

HF&VUC NORD har gennemført partshøring hos udbyderne og har den 14. april sendt de påtænkte opsigelser af driftsoverenskomsterne til høring i Regionsrådet, som har møde den 22. juni 2026.

Indstilling:

Så snart HF&VUC NORD modtager svar fra Regionsrådet (efter den 22. juni) vil svaret sammen med indstilling fra HF&VUC NORD blive sendt til bestyrelsen med anmodning om skriftlig stillingtagen inden udgangen af juni 2026.

Iben og Lene oplyste, at ledelsen skriver til bestyrelsen med en indstilling, så snart der er tilbagemelding fra Regionsrådets møde. Bestyrelsen bedes således være opmærksomme på mail den 23.-24. juni. Såfremt HF&VUC NORD ikke får svar inden sommerferien, vil ledelsen ligeledes skrive rundt til bestyrelsen og orientere.

8. Andre punkter som rektor eller bestyrelsen ønsker til orientering og drøftelse

a. Status på bygningsportefølje.

Lene orienterede om status i forhold til proces med at afhænde bygningen i Aabybro, Idrætshallen i Hjørring og udlejning af ledig kapacitet i Aalborg.

9. Eventuel beslutning om, hvilken information der skal gives til institutionens medarbejdere og andre, samt hvorledes dette skal ske.

Det aftaltes, at ledelsen informerer om, at HF&VUC NORD viderefører den planlagte strategi. Informationen vil ske i forbindelse med i Lenes nyhedsbrev inden sommer.

10. Eventuelt

Intet til behandling.

Næste bestyrelsesmøde afholdes den 27. august 2026 kl. 15-17.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Mit  Thomas Szast Hjort 9e7d2137-e160-4e66-8331-fb55f1b3a5cc2026-06-30 07:40:16Z	Mit  Peter Thomsen 21cf40c4-d8e4-45b1-83f9-52d31fe9df5d2026-06-30 07:46:06Z
Mit  Mai-Britt Beith Jensen 1d054cb6-cc74-44cb-98de-56ff95c055ab2026-06-30 08:06:42Z	Mit  Iben Bøgh Bahnsen c24921cd-4df1-4557-8197-deff6342612a2026-06-30 09:08:57Z
Mit  Thomas Ryberg 716c5e72-4fb6-40a6-9cd8-203793b4ba2e2026-06-30 09:21:03Z	Mit  Brian Noach Bertelsen 6dcd40a4-4be2-4985-b590-9937cbeed6462026-07-02 02:57:51Z
Mit  Rikke Haugaard cbe75052-71da-4178-8b0f-67283472107b2026-07-03 18:46:11Z	Mit  Morten Lund 72c781d7-ad68-48b7-a4e3-46c07dce45512026-07-07 07:54:58Z

Addo Sign identifikationsnummer: b89cd027-6104-4138-95d3-7bcd96c88cd3



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Mit 



Mette Holm Larsen

3806caa3-330f-4bbb-bdd2-9c856dfc49ec

2026-07-27 06:35:47Z

Mit 



Nicolai Mourier Fernández

fc6f043e-f464-4d3e-a946-1df46d79ef2f

2026-08-02 06:30:57Z

Dokumenter i transaktionen

Referat 18_06_2026.pdf SHA256: 9f281dcc1c960ce1c86332e0238104adedc3b3c7e7900d49d038e6dbc801848c



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Addo Sign identifikationsnummer: b89cd027-6104-4138-95d3-7bcd96c88cd3