

A woman with blonde hair tied back, wearing a dark green long-sleeved shirt and blue jeans, stands in a classroom pointing towards a whiteboard. In the foreground, the back of a student's head and shoulders are visible, sitting at a desk with a laptop. The whiteboard has the word 'SMART' at the top.

Strategi for HF&VUC NORD

Klar til 2030



HF&VUC
NORD

2026-2029

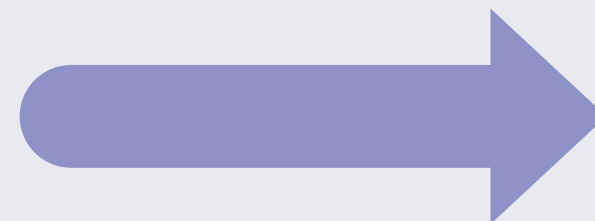
Indledning

HF&VUC NORDs strategi for perioden 2026-2029 har et klart mål: At institutionen fra 2030 skal fortsætte som en gymnasial enkeltfagsinstitution med hovedsæde i Aalborg og en stærk afdeling i Hjørring – samt mulighed for udbud i samarbejde med andre uddannelsesinstitutioner i relevante nordjyske byer. Med dette udgangspunkt ønsker institutionen fortsat også at have mulighed for at udbyde AVU.

Denne strategiske retning markerer et væsentligt skifte for HF&VUC NORD. Institutionen forbereder sig på at gå fra at være en bredt favnende organisation med mange uddannelser og afdelinger til at fokusere på færre, men stærkere uddannelses tilbud og afdelinger.

Strategien tager afsæt i et kommende nyt uddannelses- og institutionslandskab, hvor politiske reformer og strukturelle ændringer stiller nye krav til organisering og udbud. Allerede i 2027/2028 forventes det politisk afgjort, hvilke uddannelser og lokationer, institutionen skal varetage fra 2030. Perioden 2026-2029 er derfor en omstillingsfase, hvor HF&VUC NORD forbereder sig på de strukturelle ændringer, der træder i kraft fra 2030 - samtidigt med, at de nuværende opgaver varetages godt og ansvarligt.

Strategiske mål og indsatser



- 1** Positionering og udvikling af de gymnasiale enkeltfag (hf-enkeltfag og gymnasiale enkeltfag).
- 2** AVU som del af det almene uddannelsesmiljø – også efter 2030.
- 3** Varetagelse og fremtidig forankring af FVU og OBU.
- 4** Eksternt samarbejde.
- 5** Tilpasning af bygningskapacitet og organisatoriske rammer.
- 6** Målrettet markedsføring og rekruttering.
- 7** Kompetenceudvikling og medarbejderinddragelse.

1 Positionering og udvikling af de gymnasiale enkeltfag (hf-enkeltfag og gymnasiale enkeltfag)

- ✓ HF&VUC NORD arbejder målrettet for at blive udpeget som én af de ti selvstændige gymnasiale enkeltfagsinstitutioner med hovedsæde i Aalborg og afdeling i Hjørring samt mulighed for udbud i samarbejde med andre i relevante nordjyske byer.
- ✓ Institutionen styrker og udvikler attraktive, fleksible og inkluderende gymnasiale enkeltfagstilbud, herunder profilforløb, inklusionsklasser og digitale undervisningstilbud, så de imødekommer behovene hos både unge og voksne – herunder kursister med særlige behov.

2 AVU som del af det almene uddannelsesmiljø – også efter 2030

- ✓ HF&VUC NORD afsøger aktivt mulighederne for, at institutionen som en gymnasial enkeltfagsinstitution fra 2030 også kan udbyde AVU som almen studieforbereende voksenuddannelse i det samme almene uddannelsesmiljø, gerne i et stærkt samarbejde med erhvervsskoler/relevante aftagerskoler.

3 Varetagelse og fremtidig forankring af FVU og OBU

- ✓ HF&VUC NORD fastholder et stærkt tilbud inden for FVU og OBU frem til 2030. Institutionen forbereder en ansvarlig eventuel overdragelse af FVU- og OBU-aktiviteter til AMU-udbydere/erhvervsskoler og arbejder for at bevare de almene dele af FVU og OBU som en integreret og sammenhængende del af voksenuddannelsesområdet – med fokus på kvalitet, kontinuitet og samarbejde.

HF&VUC NORDs syv strategiske mål og indsatser for strategiperioden 2026-2029.

4 Eksternt samarbejde

- ✓ HF&VUC NORD indgår og udvikler samarbejder med andre gymnasiale institutioner, VUC'er, videregående uddannelser og erhvervsskoler for at sikre sammenhængende uddannelsesveje, fælles udviklingsprojekter og erfaringsudveksling på HF&VUC NORDs forskellige uddannelsesområder - med fokus på HF&VUC NORDs målgrupper.
- ✓ Samarbejderne skal understøtte udviklingen af fleksible og tidssvarende tilbud, rekruttering og fastholdelse af kursister samt øge kendskabet til hinanden på tværs af særligt de nordjyske uddannelsesinstitutioner.

5 Tilpasning af bygningskapacitet og organisatoriske rammer

- ✓ HF&VUC NORD planlægger og gennemfører en gradvis konsolidering af afdelinger og uddannelsestilbud, så bygningskapaciteten løbende tilpasses de aktuelle behov med blik for fremtidige behov på tværs af alle uddannelsesområder.
- ✓ Der udarbejdes en plan for bygningsreduktion, samlokalisering eller udlejning af overskydende lokaler, så ressourcerne anvendes effektivt og understøtter de organisatoriske rammer fra 2030.

6 Målrettet markedsføring og rekruttering

- ✓ HF&VUC NORD intensiverer markedsføringen og rekrutteringen af kursister inden for institutionens nuværende og forventede fremtidige målgrupper.
- ✓ Institutionen igangsætter i løbet af strategiperioden målrettet informations- og vejledningsarbejde mhp. at øge kendskabet til de kommende gymnasiale enkeltfag.

7 Kompetenceudvikling og medarbejderinddragelse

- ✓ HF&VUC NORD prioriterer løbende kompetenceudvikling, så medarbejderne på alle uddannelsesområder til hver en tid er rustet til nuværende og kommende opgaver og forandringer.
- ✓ Der etableres en intern "2030-gruppe", der sikrer gennemsigthed, dialog og medarbejderinddragelse i implementering af strategien.

Baggrund og forudsætninger for forventningen om at blive gymnasial enkeltfagsinstitution

Politiske aftaler med betydning for en enkeltfagsinstitution

Med den politiske epx-aftale fra februar 2025 og de efterfølgende delaftaler om uddannelses- og institutionslandskabet samt gymnasiale enkeltfag er der skabt et nyt grundlag for organiseringen af de gymnasiale uddannelser i Danmark fra 2030. Aftalepartierne har besluttet, at der skal ske en større strukturel omlægning, hvor der blandt andet etableres op til ti selvstændige gymnasiale enkeltfagsinstitutioner i de største byer.

Delaftalen om institutionslandskabet fastslår eksplicit:

"I de fire største byer samt enkelte andre områder vil det være muligt med selvstændige institutioner, der primært udbyder gymnasiale enkeltfag, hvis det vurderes fagligt og økonomisk bæredygtigt. Det forventes, at der kan etableres op til 10 institutioner, der primært udbyder gymnasiale enkeltfag."

Det må derfor forventes, at der i Aalborg skal være en selvstændig institution, der primært udbyder gymnasiale enkeltfag. De politiske aftaler stiller en række krav til institutioner, der skal udbyde gymnasiale enkeltfag. Institutionen skal have et bredt fagudbud, så kursister kan sammensætte en fuld gymnasial eksamen via enkeltfag, og der skal være stærke voksenpædagogiske læringsmiljøer samt relevante faciliteter. Derudover skal institutionen kunne dokumentere faglig og økonomisk bæredygtighed, og godkendelsen forudsætter, at eksisterende rammer og kapacitet udnyttes bedst muligt. Endelig indeholder de politiske aftaler muligheden for at oprette særlige klasser eller forlængede forløb for særlige målgrupper, fx for unge med ordblindhed eller en psykisk diagnose, i de kommende gymnasiale enkeltfag. Der vil desuden blive gennemført en kortlægning af de nuværende særligt tilrettelagte forløb for unge med særlige behov og tilbud målrettet sårbare unge, herunder tilbud på hf og hf-enkeltfag. Efter denne kortlægning vil det politisk blive besluttet, om der er behov for nye muligheder for særligt tilrettelagte forløb for unge med særlige behov og tilbud målrettet sårbare unge på linje med tilbuddene i dag.

Institutionelle kerneområder med betydning for en gymnasial enkeltfagsinstitution

HF&VUC NORD er den største udbyder af hf-enkeltfag i Nordjylland med 87% af aktiviteten i regionen og er den største enkeltudbyder af hf på tværs af 2-årig hf og hf-enkeltfag med 35% af regionens samlede hf-aktivitet og har dermed stor erfaring og kompetencer på området. Den største afdeling ligger i Aalborg og den næststørste i Hjørring. Institutionen tilbyder hertil et bredt og professionelt onlinetilbud, som giver fleksible muligheder for kursister, og institutionen har gennem en lang årrække udbudt gymnasial supplering (GSK).

Derudover løser HF&VUC NORD opgaver som Specialpædagogisk Støtte (SPS) for studerende på videregående uddannelser. Denne aktivitet understøtter institutionens kapacitet og styrker dens position som fremtidig gymnasial enkeltfagsinstitution. HF&VUC NORDs hovedsæde i Aalborg – med en stærk afdeling i Hjørring, der i dag blandt andet er godkendt til at udbyde en ASF-klasse, matcher derfor præcist de kriterier, der er opstillet i aftalerne, og institutionen har allerede den nødvendige kapacitet, erfaring og forankring i området. Institutionen har i over 10 år udbudt særligt tilrettelagte forløb rettet mod unge og voksne med særlige behov.

På denne baggrund har HF&VUC NORD en velbegrundet forventning om at kunne blive udpeget som én af de selvstændige gymnasiale enkeltfagsinstitutioner, som kan løfte opgaven i overensstemmelse med de politiske målsætninger.

Ift. Undervisningsministeriets afdækning af de særligt tilrettelagte forløb for unge med særlige behov og tilbud målrettet sårbare unge vil HF&VUC NORD følge denne proces tæt og vil tilpasse sine tilbud og indsatser, så institutionen kan forberede sig på de krav og muligheder, der måtte komme på baggrund af kortlægningen. Institutionen vil fortsat prioritere fleksible, støttende og inkluderende forløb, så alle unge får mulighed for at gennemføre en gymnasial eksamen – også dem, der har brug for længere tid eller særlig støtte.

Begrundelse for AVU på en gymnasial enkeltfagsinstitution

Den politiske aftale fastslår, at AVU som udgangspunkt skal placeres sammen med AMU på erhvervsskoler. HF&VUC NORD er opmærksom på denne ramme, men ønsker i løbet af strategiperioden at afsøge mulighederne for fortsat at udbyde AVU på institutionen efter 2030.

Som Danmarks største udbyder af AVU har HF&VUC NORD gennem årtier opbygget stærke voksenpædagogiske læringsmiljøer og stor erfaring med fleksible, individuelle forløb – herunder aften- og onlineundervisning for voksne inden for almen voksenuddannelse. Institutionen har kunnet opretholde Danmarks største etablering af AVU som følge af, at AVU-tilbuddet har været forankret på én institution på tværs af et stort dækningsområde.

Institutionen samarbejder bredt med regionens erhvervsskoler for at sikre forskellige relevante uddannelsesveje, men fastholder samtidig sit fokus på det almene og studieforberedende, som er fundamentet i AVU. På den baggrund vil institutionen forfølge mulighederne for fortsat at udbyde AVU i den udstrækning, der er politisk opbakning til det, og ovenstående prioriteres i udformningen af det kommende uddannelses- og institutionslandskab.

De øvrige almene voksenuddannelser (FVU og OBU)

I dag udbyder HF&VUC NORD både Forberedende Voksenundervisning (FVU) og Ordblindeundervisning for voksne (OBU) som en del af de almene voksenuddannelser. Ifølge de politiske aftaler forventes det, at de virksomhedsrettede dele af FVU og OBU fra 2030 placeres hos AMU-udbydere (erhvervsskoler), mens der kan være mulighed for, at HF&VUC NORD fortsat kan varetage opgaven som driftsoverenskomstspartner for de almene dele af FVU og OBU.

HF&VUC NORD har i dag et stærkt alment VEU-tilbud i form af virksomhedsrettet FVU- og OBU-tilbud rettet mod såvel det offentlige som private arbejdsmarked, og institutionen er desuden ansvarlig for koordineringen og kvaliteten af det samlede FVU og OBU-udbud i sit dækningsområde. Institutionen er den eneste uddannelsesinstitution i sit dækningsområde, der opfylder minimumskravet for OBU-udbud og den udbyder, der har suverænt mest FVU. I strategiperioden 2026-2029 vil der fortsat være fokus på, at disse opgaver varetages ansvarligt og med god kvalitet.

Samtidigt vil HF&VUC NORD arbejde for at forberede en god og ansvarlig eventuel overdragelse af ansvaret for FVU og OBU til relevante AMU-udbydere i 2030. Institutionen lægger vægt på, at en eventuel overdragelse sker i tæt dialog med erhvervsskoler, samarbejdspartnere og med fokus på kvalitet, kontinuitet og gode rammer for både kursister og medarbejdere.

Samarbejde med andre institutioner og interessenter

HF&VUC NORD ser samarbejde med andre uddannelsesinstitutioner og eksterne interessenter som en afgørende forudsætning for at realisere strategiens mål og sikre et stærkt, relevant uddannelsesmiljø i det nye landskab. Institutionen prioriterer samarbejder, der understøtter udviklingen af fleksible og tidssvarende enkeltfagstilbud, der er relevante for både unge og voksne, og som fremmer inklusion. Særligt samarbejdet med de videregående uddannelser, andre gymnasiale institutioner og VUC'er har stor betydning for erfaringsudveksling, fælles udviklingsprojekter og profilering af det gymnasiale område.

På det almene voksenuddannelsesområde (AVU, FVU og OBU) prioriterer HF&VUC NORD samarbejdet med erhvervsskoler og AMU-udbydere for at etablere komplementære uddannelsesstilbud og styrke brobygning.

Samlet set skal institutionens samarbejdsrelationer bidrage til øget rekruttering og fastholdelse af kursister, sikre høj undervisningskvalitet og understøtte smidige overgange for kursisterne.

HF&VUC NORDs værdier og kompetencer

HF&VUC NORD har stor viden, erfaring og kompetencer inden for både almene og studieforberedende uddannelser via gymnasiale enkeltfag og almen voksenuddannelse. Institutionen har gennem mange år udviklet læringsmiljøer, hvor kursister får mulighed for at tilegne sig viden, kompetencer og dannelse, der styrker deres muligheder for videre uddannelse, job og aktiv deltagelse i samfundet.

Institutionen har et særligt fokus på inklusion og på at skabe fleksible og støttende læringsmiljøer, der rummer kursister med forskellige baggrunde og behov – herunder sårbare målgrupper og dem, der ikke følger den lige vej gennem uddannelsessystemet. HF&VUC NORD arbejder målrettet med at udvikle tilbud og forløb, der giver alle kursister mulighed for progression, personlig udvikling og faglig kvalitet, uanset udgangspunkt.

VUC har historisk spillet en vigtig rolle som den uddannelsesinstitution, der giver mennesker en ekstra chance for at gennemføre en uddannelse, hvis de er faldet fra et andet sted i uddannelsessystemet, eller hvis uforudsete livsomstændigheder har gjort det nødvendigt at finde nye veje. HF&VUC NORD lever denne tradition ud hver dag ved at tilbyde fleksible og inkluderende uddannelsesmuligheder, der gør det muligt for kursister at genoptage eller fuldføre deres uddannelse, uanset hvilke udfordringer, de tidligere har mødt.

Medarbejderne besidder stærke pædagogiske og faglige kompetencer, der gør dem i stand til at møde kursisterne med forståelse, engagement og høj kvalitet i undervisningen.

Organisationen er gearet til at håndtere den nødvendige fleksibilitet – både i tilrettelæggelsen af undervisningen og i den løbende udvikling af tilbud og indsatser – så alle kursister får de bedste muligheder for at lykkes, uanset deres individuelle forudsætninger og livssituation.

Disse erfaringer og kompetencer er en styrke i forhold til strategiens mål: De gør institutionen i stand til at tilbyde attraktive, fleksible og relevante uddannelsesveje, tilpasse sig kursisternes forskellige behov og sikre høj kvalitet i både fysiske og digitale læringsmiljøer. Dermed understøttes målet om at være en selvstændig enkeltfagsinstitution med stærke afdelinger og tilbud, der matcher kravene i det nye uddannelseslandskab.

Processen

HF&VUC NORDs strategi for 2026-2029 forholder sig til HF&VUC NORDs aktuelle kontekst (internt og eksternt) og de muligheder og udfordringer, som vi fra vores nuværende ståsted kan forudse. Strategien bygger videre på den nuværende strategis indsatser samt hverdagens praksis og erfaringer.

Strategien fastlægges af HF&VUC NORDs bestyrelse. Strategien udmøntes og konkretiseres i strategiske mål og indsatser, som identificeres gennem dialog mellem bestyrelse, ledelse og medarbejdere. Ledelsen er ansvarlig for løbende udvikling og evaluering af disse strategiske mål og indsatser og leverer årligt eller efter behov en status til bestyrelsens drøftelse og evt. justering af strategien.

Strategien er et fast referencepunkt og retningsgivende for hele HF&VUC NORD. Ledelsen er ansvarlig for, at strategien kendes i hele organisationen, og at den udgør et referencepunkt for prioritering, beslutning, udvikling og evaluering af initiativer. Alle ansatte er ansvarlige for at bidrage til, at strategiens konkretiserede indsatser og handlinger føres ud i livet.

www.hfvucnord.dk



**HF&VUC
NORD**